

# Chairman's Statement

“ We are committed to grow as the world's leading integrated resort operator ”

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to present to you the Annual Report and Audited Financial Statements of the Resorts World Group of Companies (“Resorts World”, “Group” or “We”) for the financial year ended 31 December 2006.

## REVIEW OF RESULTS

The Group's revenue rose by 5% to a new high of RM3.8 billion in 2006 (2005: RM3.6 billion), mainly attributable to higher volume of business in the leisure and hospitality segment.

Profit from operations was higher at RM1.37 billion in 2006 (2005: RM1.32 billion). A lower profit before tax of RM1.14 billion was posted in 2006 (2005: RM1.30 billion), mainly due to higher share of losses incurred by its associate, Star Cruises Limited (“Star Cruises”) and higher exceptional gains in the previous financial year, comprising the disposals of equity interest in London Clubs International plc (RM113.3 million) and other investments (RM18.1 million). The underlying performance of leisure and hospitality remained strong, registering a growth in profit of 12% in 2006.

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

Year ended 31 December	2006 RM million	2005 RM million (Restated)	Change %
Revenue	3,808.5	3,614.0	5.4
Profit from operations	1,366.6	1,325.1	3.1
Profit before taxation	1,138.7	1,301.6	-12.5
Profit after taxation	945.5	967.8	-2.3
Net profit attributable to equity holders of the Company	945.9	968.2	-2.3
Shareholders' equity	6,249.6	5,636.4	10.9
Total assets employed	8,372.4	7,049.9	18.6
Basic earnings per share (sen)**	86.5	88.7	-2.5
Diluted earnings per share (sen)**	86.3	88.7	-2.7
Net dividend per share (sen)#	19.6	17.3	13.3
Dividend cover (times)*#	4.4	5.1	-13.7
Net assets per share (RM)#	5.71	5.16	10.7
Return (after tax and minority interests) on average shareholders' equity (%)	15.9	18.6	-2.7

\* computed based on profit after taxation and minority interests.

# computed based on issued share capital prior to the share split exercise which was completed on 16 April 2007.

## DIVIDENDS

We will maintain a reasonable balance between dividend payouts and the setting aside of funds for future investment and business growth.

An interim dividend of 12.0 sen less tax per ordinary share of 50 sen each (2.4 sen less tax per ordinary share of 10 sen each) amounting to RM94.5 million, was paid on 27 October 2006. The Board has recommended a final gross dividend per ordinary share of 3.0 sen less tax per ordinary share of 10 sen each, which will require the approval of shareholders at the forthcoming Twenty-Seventh Annual General Meeting. Total gross dividend per ordinary share in 2006 would amount to 5.4 sen, reflecting a 12.5% increase from the previous year of 4.8 sen.

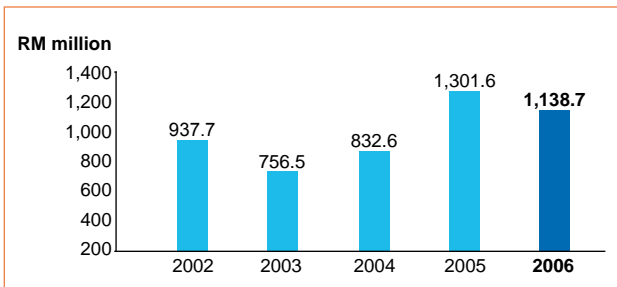
## CORPORATE DEVELOPMENTS

On 21 September 2006, the Group issued RM1.1 billion convertible notes due in 2008. Proceeds from this issue will be used for working capital, investments and/or acquisitions relating to the Group's principal businesses in the leisure and entertainment sector. As at 11 May 2007, RM517.4 million of the convertible notes have been converted into 202.9 million new ordinary shares of 10 sen of the Company.

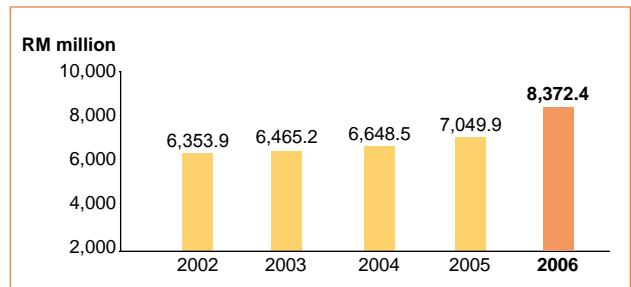
On 15 January 2007, the Group proposed a share split exercise. The share split exercise was completed on 16 April 2007, which resulted in the creation of five ordinary shares of 10 sen par value each for every one ordinary share of 50 sen held. The lower share price after this exercise should improve affordability and we hope will encourage more investors to invest in our shares.

The Group has a 6% equity interest in Genting International P.L.C. (“Genting International”), which became the largest casino operator in the UK when it completed the acquisition of **Stanley Leisure** plc in December 2006. We look forward to the synergies that will arise with Genting International's 46 casinos in the UK and furthermore when Singapore's integrated resort, named **Resorts World at Sentosa**, opens.

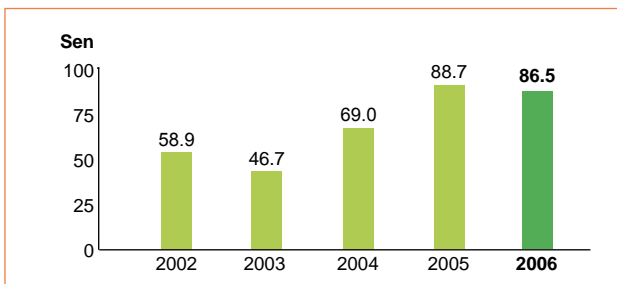
PROFIT BEFORE TAXATION



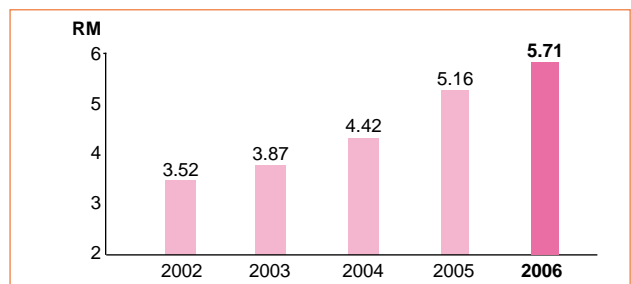
TOTAL ASSETS EMPLOYED



BASIC EARNINGS PER SHARE



NET ASSETS PER SHARE



BUSINESS DEVELOPMENTS

As one of the world's leading integrated leisure and entertainment destinations, Genting Highlands Resort ("Resort") was a key contributor to the nation's tourism growth in 2006. The Resort was voted as the *World's Leading Casino Resort (2005)*, *Asia's Leading Casino Resort (2005 and 2006)* and *Malaysia's Leading Resort (2006)* by World Travel Awards. In 2006, the Resort attracted 18.5 million visitors.

The Resort caters to all market segments of the leisure and hospitality industry with its wide range of facilities including hotels, food and beverages outlets, indoor and outdoor theme parks, mega entertainment shows and events, shopping, spa, golfing, eco-nature activities and much more.

Throughout the year, the Resort mesmerised visitors with magnificent shows, star-studded concerts and world-class entertainment - providing fun and memorable moments for the entire family.

Among the shows held in 2006 was "Mysteria", a popular daily resident show produced by the Group showcasing world-class performers. Internationally acclaimed artistes such as Connie Francis, Lobo, Tony Orlando, Smokie and canto-pop superstars from Hong Kong, Singapore and Taiwan performed at the Resort.

First World Hotel was officially acknowledged as the *World's Largest Hotel* by the Guinness World Records and Ripley's Believe It or Not in 2006.

New facilities were introduced at First World Hotel such as the new First World Fitness Centre and innovative self-service check-in kiosks.

**Maxims**, the super luxury brand accommodation of the Resort continued to cater exclusively to our premium hotel guests.

Two new premier brand products were launched. The new **Club Elite** was opened in December 2006. Offering 86 luxurious suites in Highlands Hotel, it is set to be another eminent place for our elite patrons who appreciate refined living and exclusivity. New restaurants for fine dining and a high-end buffet were introduced to complement the offerings of Club Elite. The newly refurbished **VIP** room provides a stylish and comfortable ambience for premier customers.

During the year, the existing rooms and hotel lobby of **Resort Hotel** were modernised to reflect a stylish and contemporary look.

**The Bakery** and **Lobby Café**, two existing food and beverage outlets of the Group were refurbished to offer a refreshing dining experience. **Ming Ren**, the Group's lamb specialty restaurant was relocated to the walkway level of **Highlands Hotel**. In conjunction with the Malaysia International Gourmet Festival, three Michelin Star chefs from Europe were flown in to showcase their internationally acclaimed culinary masterpieces at **The Olive** restaurant in October and November 2006.

**Genting Theme Park** continued to captivate visitors with 60 rides and attractions. New rides such as *Mini Train* at the First World Indoor Theme Park and *Pirate Ship* at the Outdoor Theme Park were introduced.

The road infrastructure and transportation vehicles of the Resort continued to be upgraded to ensure safe, comfortable and convenient travel. A new residential staff complex will be ready by July 2007 to cater to the increasing staff population at the Resort.

**WorldCard**, the Group's customer loyalty programme grew to over 2.2 million members in 2006. WorldCard members enjoy a multitude of benefits internationally and are recognised at more than 430 merchants covering over 1,900 outlets in Malaysia, Singapore and Hong Kong from a variety of leisure, dining, retail and entertainment outlets.

The Awana chain of hotel resorts was refurbished to improve its offerings to customers. **Awana Kijal Golf, Beach & Spa Resort** in Terengganu was named the No. 1 Resort in the East Coast in 2006 by the Hospitality magazine for the third consecutive year and remained a favourite host venue for some major international events in the east coast of Peninsular Malaysia.

**Star Cruises**, the record nine-time winner of the Best Cruise Operator in Asia-Pacific by TTG Asia, added two new 93,500-tonne ships to its US operations in 2006, as part of its ongoing fleet renewal programme. The **Pride of Hawaii** is the third and final vessel to join the NCL America fleet in April and is the largest US-flagged passenger ship ever built. The **Norwegian Pearl**, featuring the industry's first four-lane ten-pin bowling alley, joined the NCL fleet in November 2006.

The Asian fleet continued to offer a combination of regular and special cruises, providing new destination choices and cruise itineraries on ships like **SuperStar Virgo** and **SuperStar Gemini**. NCL's Norwegian Wind will be renamed **SuperStar Aquarius** and will join the Star Cruises brand fleet in June 2007. Plans are underway to build three new 150,000-gross tonne cruise ships (the third new ship is optional) under the NCL brand, for delivery between 2009 and 2011. The ships will represent a new generation of *Freestyle Cruising* vessels for NCL.

As a socially responsible corporation, the Group has contributed positively to the development of tourism and the community welfare of our country. The Group supports various charitable bodies, non-governmental organisations, educational institutions, health organisations, sports associations and other worthy causes in the country.

## CORPORATE GOVERNANCE, TRANSPARENCY AND COMPLIANCE

The Board is committed to ensure that the highest standards of corporate governance, transparency and compliance are practised throughout the Group.

The Board is supported by three key Committees, namely the Audit, Remuneration and Nominating Committees, which meet regularly and are each chaired by an independent non-executive director.

## PROSPECTS

In line with Visit Malaysia Year 2007, tourist arrivals are expected to increase and this will benefit the Group. With our new and improved facilities, we look forward to welcoming more visitors. Barring any unforeseen circumstances, we should continue to perform well in 2007.

## APPRECIATION

I wish to extend my appreciation to our distinguished fellow members of the Board, who have always been supportive and provided valuable insights to the Group throughout the year.

Mr. Quah Chek Tin retired as the Executive Director and Chief Operating Officer of the Group with effect from 8 October 2006, upon reaching his retirement age. On behalf of the Board, I would like to extend our thanks and appreciation to him for his 27 years of dedicated service and contribution. Mr Quah will continue to contribute to the Group as a non-independent non-executive director of the Board.

To all of our stakeholders, including our customers, shareholders, business associates, authorities and employees, thank you for your confidence in the Group. I look forward to your continued support as we forge ahead to grow stronger and achieve greater success.

## TAN SRI LIM KOK THAY

Chairman  
11 May 2007

## Penyata Pengerusi

### “Kami bertekad untuk berkembang menjadi peneraju resort bersepadu di dunia”

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan yang telah Diaudit bagi Kumpulan Syarikat-Syarikat Resorts World (“Resorts World”, “Kumpulan” atau “Kami”) untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2006.

#### TINJAUAN KEPUTUSAN

Perolehan Kumpulan telah meningkat sebanyak 5% untuk mencatat paras tertinggi yang baru iaitu sebanyak RM3.8 bilion dalam tahun 2006 (2005: RM3.6 bilion), terutamanya disebabkan oleh peningkatan dalam jumlah perniagaan dalam sektor Peranginan dan Keraian.

Keuntungan operasi sebelum cukai telah meningkat mencapai RM1.37 bilion pada tahun 2006 (2005: RM1.32 bilion). Keuntungan sebelum cukai yang lebih rendah sebanyak RM1.14 bilion telah dicatatkan dalam 2006 (2005: RM1.30 bilion), terutamanya disebabkan oleh sumbangan kerugian yang lebih tinggi daripada sekutunya, iaitu Star Cruises Limited (“Star Cruises”) dan keuntungan luar jangkaan yang lebih tinggi dalam tahun kewangan yang lalu, iaitu penjualan kepentingan saham dalam London Clubs International plc (RM113.3 juta) dan pelaburan-pelaburan lain (RM18.1 juta).

Prestasi asas sektor Peranginan and Keraian masih baik, mencatatkan peningkatan keuntungan sebanyak 12% dalam 2006.

#### SOROTAN KEWANGAN

Tahun berakhir 31 Disember	2006 RM juta	2005 RM juta (Dinyata semula)	Beza %
Perolehan	3,808.5	3,614.0	5.4
Untung daripada operasi	1,366.6	1,325.1	3.1
Untung sebelum cukai	1,138.7	1,301.6	-12.5
Untung selepas cukai	945.5	967.8	-2.3
Untung bersih bagi pemegang ekuiti syarikat	945.9	968.2	-2.3
Ekuiti pemegang saham	6,249.6	5,636.4	10.9
Jumlah aset diguna	8,372.4	7,049.9	18.6
Perolehan asas sesaham (sen)**	86.5	88.7	-2.5
Perolehan bersih sesaham (sen)**	86.3	88.7	-2.7
Dividen bersih sesaham (sen)#	19.6	17.3	13.3
Liputan dividen (kali)**	4.4	5.1	-13.7
Aset bersih sesaham (RM)#	5.71	5.16	10.7
Pulangan (selepas cukai dan kepentingan minoriti) per purata ekuiti pemegang saham (%)	15.9	18.6	-2.7

\* Dikira berasaskan untung selepas cukai dan kepentingan minoriti.

# Dikira berasaskan modal saham penerbitan sebelum pecahan saham yang telah diselenggarakan pada 16 April 2007.

#### DIVIDEN

Kami akan mengekalkan keseimbangan yang munasabah di antara dividen-dividen yang dibayar dengan peruntukan dana untuk pelaburan dan perkembangan perniagaan di masa hadapan.

Dividen interim sebanyak 12.0 sen tolak cukai bagi setiap saham yang bernilai tara 50 sen (2.4 sen tolak cukai bagi setiap saham yang bernilai tara 10 sen) yang berjumlah RM94.5 juta telah dibayar pada 27 Oktober 2006. Lembaga Pengarah telah mencadangkan dividen kasar akhir sebanyak 3.0 sen tolak cukai bagi setiap saham yang bernilai tara 10 sen, yang memerlukan kelulusan para pemegang saham di Mesyuarat Agung Tahunan Ke-Dua Puluh Tujuh. Jumlah dividen kasar sesaham dalam tahun 2006 akan berjumlah 5.4 sen, iaitu peningkatan sebanyak 12.5% berbanding dengan 4.8 sen dalam tahun sebelumnya.

#### PEMBANGUNAN KORPORAT

Pada 21 September 2006, Kumpulan telah menerbitkan nota-nota boleh tukar berjumlah RM1.1 bilion yang tamat tempoh dalam tahun 2008. Perolehan-perolehan daripada terbitan ini akan digunakan sebagai modal kerja, pelaburan dan/atau pemerolehan berkaitan perniagaan-perniagaan utama Kumpulan dalam peranginan dan keraian. Setakat 11 Mei 2007, RM517.4 juta daripada nota-nota boleh tukar ini telah ditukarkan kepada 202.9 juta saham-saham biasa Syarikat bernilai tara 10.0 sen yang baru.

Pada 15 Januari 2007, Kumpulan telah mencadangkan satu pelaksanaan pecahan saham. Pelaksanaan pecahan saham ini telah disempurnakan pada 16 April 2007, di mana lima saham biasa baru yang bernilai tara 10.0 sen sesaham diterbitkan untuk setiap saham biasa yang bernilai tara 50.0 sen yang dipegang. Harga saham yang lebih rendah selepas pelaksanaan ini akan menambahkan kemampuan upaya-beli dan kami berharap akan menggalakkan lebih ramai pelabur untuk melabur dalam saham-saham kami.

Kumpulan memiliki 6% kepentingan ekuiti dalam Genting International, yang telah menjadi pengendali kasino yang terbesar di UK selepas pemerolehan **Stanley Leisure** plc disempurnakan pada Disember 2006. Kami akan memperolehi manfaat dari sinergi-sinergi hasil usaha daripada Genting International yang mengendalikan 46 kasino-kasino di UK dan apabila resort bersepadu di Singapura, yang dinamakan **Resorts World at Sentosa** dibuka.

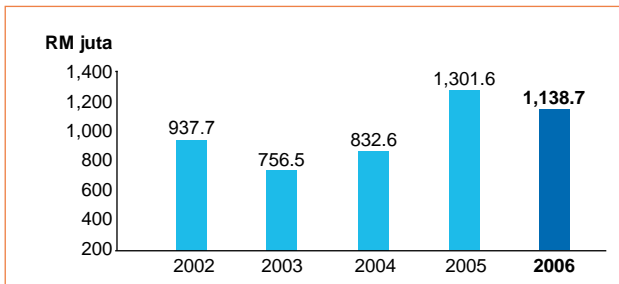
#### PEMBANGUNAN PERNIAGAAN

Sebagai salah satu destinasi-destinasi peranginan dan resort bersepadu yang terkemuka di dunia, Genting Highlands Resort (“Resort”) telah menjadi penyumbang utama kepada pertumbuhan pelancongan negara dalam tahun 2006. Resort telah dianugerahkan *World’s Leading Casino Resort (2005)*, *Asia’s Leading Casino Resort (2005 dan 2006)* dan *Malaysia’s Leading Resort (2006)* oleh World Travel Awards. Dalam tahun 2006, Resort ini telah menarik 18.5 juta para pengunjung.

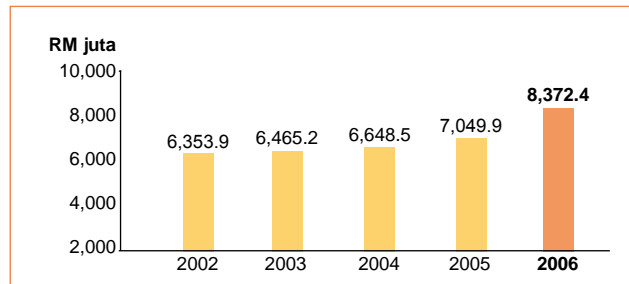
Resort ini memenuhi kehendak semua segmen pasaran dalam industri peranginan dan keraian dengan kemudahan-kemudahannya yang beraneka jenis termasuk hotel-hotel, premis makanan dan minuman, taman tema dalam dan luar, persembahan dan konsert hiburan mega, pusat membeli-belah, spa, golf, kegiatan eko-alam semulajadi dan banyak lagi.

## Penyata Pengerusi (sambungan)

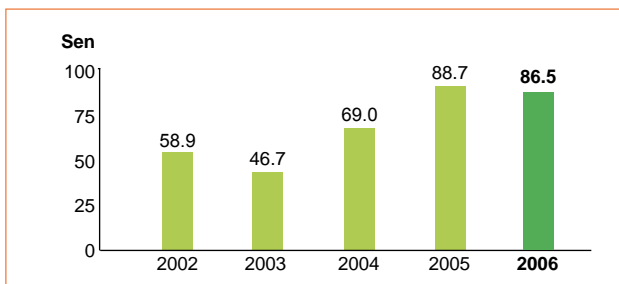
### UNTUNG SEBELUM CUKAI



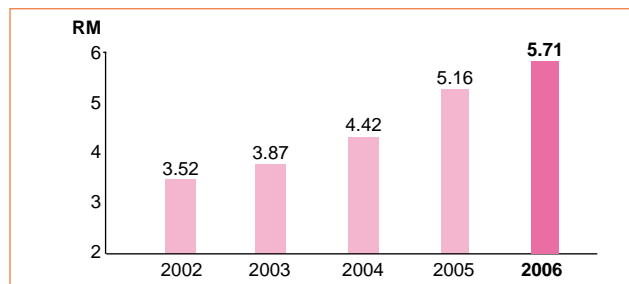
### JUMLAH ASET DIGUNA



### PEROLEHAN ASAS SESAHAM



### ASET BERSIH SESAHAM



Sepanjang tahun, Resort telah mempersonakan para pengunjungnya dengan persembahan-persembahan yang mengagumkan, konsert-konsert bintang terkemuka dan hiburan-hiburan bertaraf antarabangsa – menyediakan detik-detik keriang dan kenangan untuk seisi keluarga.

Antara persembahan-persembahan yang diadakan dalam tahun 2006 ialah "*Mysteria*", iaitu satu persembahan residen harian popular yang diterbitkan oleh Kumpulan, memaparkan artis-artis dari luar negara yang bertaraf antarabangsa. Artis-artis terkenal seperti Connie Francis, Lobo, Tony Orlando dan Smokie, bintang-bintang popular dari Hong Kong, Singapura dan Taiwan telah mempersembahkan pertunjukan-pertunjukan mereka di Resort.

First World Hotel telah diiktirafkan secara rasmi sebagai **Hotel Yang Terbesar Di Dunia** oleh Guinness World Records dan Ripley's Believe It or Not dalam tahun 2006.

Kelengkapan-kelengkapan yang baru telah diperkenalkan di First World Hotel seperti First World Fitness Center dan kiosk-kiosk inovatif untuk daftar masuk bilik secara automatik.

**Maxims** yang menawarkan penginapan gaya mewah di Resort, terus memenuhi keperluan yang eksklusif untuk para pelanggan premium hotel.

Dua jenama produk unggul yang baru telah dilancarkan. **Club Elite** yang baru telah dibuka pada Disember 2006. Dengan 86 suite mewah di Highlands Hotel, ia akan menjadi satu lagi tempat terkenal bagi para pelanggan elit untuk menikmati kehidupan mewah dan eksklusif. Restoran-restoran baru untuk jamuan dan bufet bertaraf tinggi telah diperkenalkan untuk melengkapkan penawaran-penawaran Club Elite. Bilik **VIP** yang baru dihias semula, menawarkan suasana yang bergaya dan selesa untuk para pelanggan premium.

Dalam tahun 2006, bilik-bilik dan lobi di **Resort Hotel** telah dimodenisasikan untuk menampilkan rupa yang bergaya dan kontemporari.

**The Bakery** dan **Lobby Café**, dua premis makanan dan minuman Kumpulan telah diubah suai untuk menawar suasana jamu selera yang memberangsangkan. **Ming Ren**, restoran daging bebiri muda istimewa Kumpulan telah dipindah lokasinya ke aras laluan **Highlands Hotel**.

Selaras dengan Pesta Makanan Antarabangsa Malaysia, tiga chef Michelin Star dari Eropah telah mempersembahkan seni masakan mereka di restoran **The Olive** pada Oktober dan November 2006.

**Genting Theme Park** terus menawan hati para pengunjung dengan 60 jenis mainan dan tarikan. Mainan-mainan baru telah diperkenalkan seperti **Mini Train** di Taman Tema Dalam First World dan **Pirate Ship** di Taman Tema Luar.

Infrastruktur jalan raya dan pengangkutan di Resort terus dipertingkatkan demi menjamin keselamatan, keselesaan dan kemudahan perjalanan. Kompleks kediaman kakitangan yang baru akan siap dibina pada Julai 2007 untuk menampung pertambahan populasi kakitangan di Resort.

**WorldCard**, program kesetiaan pelanggan Kumpulan telah berkembang dan mencapai lebih daripada 2.2 juta ahli dalam tahun 2006. Ahli-ahli WorldCard menikmati pelbagai nilai dan pengiktirafan dari syarikat-syarikat pedagang yang lebih dari 430 dan meliputi lebih dari 1,900 premis niaga di Malaysia, Singapura dan Hong Kong, merangkumi premis-premis peranginan, jamuan, membeli-belah dan hiburan.

Rangkaian hotel resort Awana telah diubah suai demi mempertingkatkan lagi kemudahan-kemudahan resort untuk para pelanggannya. Pada tahun ketiga berturut-turut, **Awana Kijal Golf, Beach & Spa Resort** di Terengganu telah diiktirafkan sebagai Resort No. 1 di Pantai Timur dalam 2006 oleh majalah *Hospitality* dan kekal sebagai satu tempat pilihan untuk mengadakan acara-acara antarabangsa yang utama di Pantai Timur Semenanjung Malaysia.

## Penyata Pengerusi (sambungan)

**Star Cruises**, pemenang anugerah Best Cruise Operator in Asia-Pacific oleh TTG Asia untuk rekod sejarah kali yang kesembilan, telah menambahkan dua buah kapal 93,500-tan yang baru bagi operasi US dalam tahun 2006, sejajar dengan program pembaharuan rangkaian kapal persiarannya. **Pride of Hawaii** merupakan kapal yang ketiga dan yang terakhir menyertai rangkaian kapal NCL America pada April dan merupakan kapal penumpang berbendera US yang paling besar pernah dibina. **Norwegian Pearl** yang menawarkan lorong boling 10-pin empat-laluan yang pertama jenisnya di industri ini, telah menyertai rangkaian kapal persiaran NCL pada November 2006.

Rangkaian kapal persiarannya di Asia seperti **SuperStar Virgo** dan **SuperStar Gemini** terus menawarkan kombinasi pelayaran-pelayaran biasa dan istimewa serta pilihan destinasi dan perjalanan pelayaran yang baru. Norwegian Wind di bawah jenama NCL akan dinamakan semula sebagai **SuperStar Aquarius** dan akan menyertai rangkaian kapal persiaran jenama Star Cruises pada Jun 2007. Dalam perancangan, adalah pembinaan tiga kapal persiaran 150,000-tan kasar yang baru (kapal baru yang ketiga adalah tertakluk kepada pilihan) di bawah jenama NCL bagi penghantaran di antara 2009 dan 2011. Kapal-kapal ini akan mewakili generasi baru pelayaran *Freestyle Cruising* di bawah naungan jenama NCL.

Sebagai korporat yang bertanggungjawab sosial, Kumpulan telah memberi sumbangan secara positif terhadap pembangunan pelancongan dan kebajikan masyarakat di negara ini.

Kumpulan menyokong pelbagai badan kebajikan, organisasi bukan kerajaan, institusi pendidikan, organisasi kesihatan, persatuan sukan dan usaha-usaha manfaat yang lain di negara ini.

### PENTADBIRAN KORPORAT, KETELUSAN DAN PEMATUHAN

Lembaga Pengarah bertekad menjamin piawaian tertinggi dalam pentadbiran korporat, ketelusan dan pematuhan yang diamalkan di seluruh Kumpulan.

Lembaga Pengarah disokong oleh tiga Jawatankuasa utama, iaitu Jawatankuasa Audit, Ganjaran dan Pencalonan yang kerap bermesyuarat dan masing-masing dipengerusi oleh seorang pengarah bebas bukan eksekutif.

### PROSPEK

Selaras dengan Tahun Melawat Malaysia 2007, ketibaan para pelancong dijangka meningkat dan ini akan memberi manfaat kepada Kumpulan. Kami telah bersiap sedia untuk mengalu-alukan kedatangan lebih ramai para pengunjung dengan kemudahan-kemudahan baru yang lebih baik. Sekiranya tiada aral melintang, kami akan mengekalkan prestasi baik dalam tahun 2007.

### PENGHARGAAN

Saya ingin menyampaikan penghargaan saya kepada ahli-ahli Lembaga Pengarah, yang memberi sokongan dan sumbangan bernilai kepada Kumpulan sepanjang tahun ini.

Pada 8 Oktober 2006, Encik Quah Chek Tin bersara sebagai Pengarah Eksekutif and Ketua Pegawai Operasi Kumpulan setelah mencapai usia bersara. Bagi pihak Lembaga, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada beliau ke atas khidmat dan sumbangan dedikasinya selama 27 tahun. Encik Quah akan terus menyumbangkan khidmatnya kepada Kumpulan sebagai pengarah bukan bebas bukan eksekutif.

Saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada para pemegang amanah harta kami termasuk para pelanggan, pemegang saham, sekutu niaga, pelbagai pihak berkuasa dan para pekerja ke atas sokongan dan keyakinan sekalian terhadap Kumpulan. Semoga kita terus berganding bahu untuk berkembang maju dan mencapai lebih kejayaan.

### TAN SRI LIM KOK THAY

Pengerusi  
11 Mei 2007

## 主席文告

### “我們承諾全力以赴, 成為全球首屈一指的綜合名勝經營者”

本人謹代表董事部向您呈獻名勝世界集團（以下簡稱‘名勝世界’、‘本集團’或‘我們’）截至2006年12月31日的常年報告及已審核財政報告。

#### 業績回顧

本集團在2006年的營業額取得5%的增長，創下三十八億令吉的新高記錄（2005年：三十六億令吉），而這主要歸功于休閒與酒店業務量的提升。

2006年的營運盈利稍微增加至十三億七千萬令吉（2005年：十三億二千萬令吉）。由於分攤聯號公司麗星郵輪有限公司（麗星郵輪）更高的虧損額，加上前一個財政年獲得較高的一次性投資賺利，2006年的稅前盈利減少至十一億四千萬元令吉（2005年：十三億令吉）。上一年的一次性投資賺利主要來自脫售倫敦俱樂部國際有限公司股權（一億一千三百三十萬元令吉）與其他投資（一千八百一十萬元令吉）所得。休閒與酒店業務保持強勁，2006年盈利成長12%。

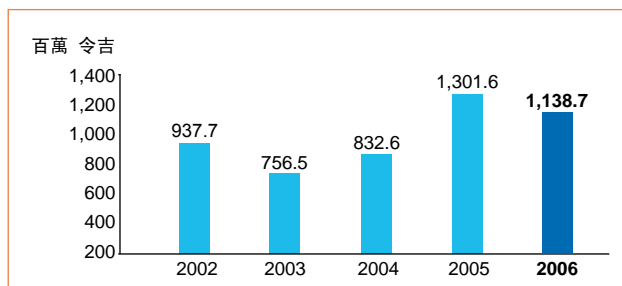
#### 財政重點

截至12月31日	2006年 百萬令吉	2005年 百萬令吉 (經重列)	差額 %
收入	3,808.5	3,614.0	5.4
營運盈利	1,366.6	1,325.1	3.1
稅前盈利	1,138.7	1,301.6	-12.5
稅后盈利	945.5	967.8	-2.3
股東淨盈利	945.9	968.2	-2.3
股東股權	6,249.6	5,636.4	10.9
全部動用資產	8,372.4	7,049.9	18.6
每股基本收益 (仙)**	86.5	88.7	-2.5
每股沖淡收益 (仙)**	86.3	88.7	-2.7
每股淨股息 (仙)*	19.6	17.3	13.3
股息支付率 (倍)**	4.4	5.1	-13.7
每股淨資產 (令吉)*	5.71	5.16	10.7
平均股東股權 (在扣稅及扣除少數股東利益后) 的回酬(%)	15.9	18.6	-2.7

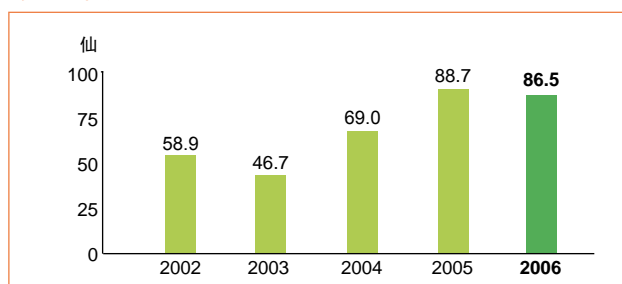
\* 根據扣稅及扣除少數股東利益后的盈利計算

\*\* 根據股票分拆前（4月16日完成）所計算的發行股本

#### 稅前盈利



#### 每股基本收益



#### 股息

本集團的政策是在派息的同時，保留部分資金作為未來投資與業務擴展之用，並讓三者之間維持合理的平衡。

每股12.0仙（扣除稅款及面值50仙）或2.4仙（扣除稅款及面值10仙），總值高達九千四百五十萬元令吉的中期股息已于2006年10月27日支付。董事部建議本年度的終期股息為每股3.0仙（扣除稅款及面值10仙），並將在來臨的第27屆股東大會提出，由股東批准。2006年分發的每股股息總額，從上一年的4.8仙增加12.5%至5.4仙。

#### 企業發展

本集團在2006年9月21日發行的十一億令吉可轉換票據，將於2008年到期。這項發行行動所籌集的資金收入將作為營運資本，以資助本集團在休閒與娛樂業務之投資與/或收購活動。截至2007年5月11日，總值五億一千七百四十萬元令吉的可轉換票據已轉換為本公司二億二百九十萬股新普通股，每股面值10仙。

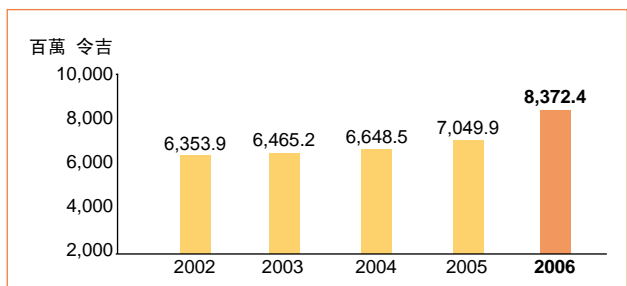
本集團在2007年1月15日建議推行股票分拆計畫。這項股票分拆計畫在2007年4月16日完成，使原本每股面值50仙的一股股票，在分拆后變成每股面值10仙的五股股票。股票分拆后，每股的價格更便宜也更大眾化，從而鼓勵更多投資者投資我們的股票。

本集團持有6%股權的雲頂國際，在2006年12月份完成收購史丹尼休閒有限公司（Stanley Leisure）之后，晉升為英國最大規模的賭場經營者。我們期望雲頂國際在英國經營的46間賭場，以及即將來臨的新加坡聖淘沙綜合名勝——**聖淘沙名勝世界 (Resorts World at Sentosa)** 能相映生輝，起著相輔相成的作用。

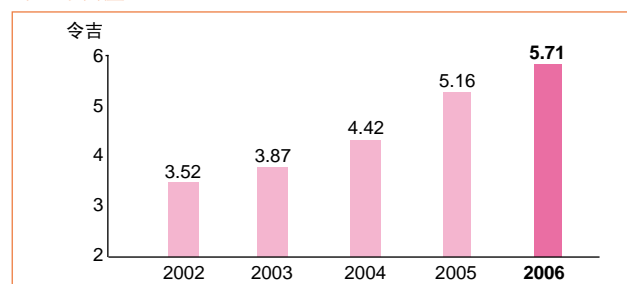
#### 業務發展

作為世界首屈一指的綜合休閒與娛樂勝地之一，**雲頂高原勝地**（以下簡稱‘勝地’）是2006年國家旅遊業成長之主要貢獻者。勝地獲得世界旅遊大獎（World Travel Awards）投選為世界首要賭場名勝（2005年）、亞洲首要賭場名勝（2005與2006年）以及馬來西亞首要名勝（2006年），並成功于2006年吸引多達一千八百五十萬名到訪遊客。

#### 全部動用資產



#### 每股淨資產



勝地的休閒娛樂設施包羅萬象，從酒店、餐飲精選、室內與戶外主題公園、大型娛樂表演與活動盛會、購物樂趣、溫泉浴、高爾夫球至生態自然活動以及其他多姿多彩的休閒娛樂活動，足於提供各層面的休閒娛樂。

這一年來，勝地透過炫麗奪目的精彩演出、星光熠熠的演唱會以及世界級的娛樂表演，讓遊客們陶醉其中、樂而忘返，也為一家大小帶來無窮歡樂和美好回憶。2006年的重量級表演包括“Mysteria”-這支由本集團製作的常駐表演節目雲集了世界一流的國際表演者，備受觀眾歡迎。享譽國際的藝術大師如 Connie Francis、Lobo、Tony Orlando 與Smokie，以及香港、新加坡與台灣流行歌手也在勝地精彩演出。

**第一大酒店**在2006年的世界健力士大全與利普里信不信由你世界記錄中，正式成為世界最大酒店。第一大酒店的新設備包括嶄新的第一大酒店健身中心與自助登記入住的創新系統。

**美星 (Maxims)** 是勝地的超級豪華酒店品牌，專為酒店的貴賓級客戶精心設立。

此外，我們也推出了兩個新的產品品牌。嶄新的**精英俱樂部 (Club Elite)** 在2006年12月開張。精英俱樂部設立了八十六間豪華套房在高原酒店，讓貴賓們齊聚一堂，享受豪華尊貴的卓越生活。專為精英俱樂部而設立的精緻餐飲服務與高級自由餐廳也已開始投入運作。新裝潢的**貴賓室 (VIP)** 則讓貴賓們享受優越性和舒適時尚的氛圍。

這一年來，名勝酒店的現有客房與酒店大廳都進行了裝潢和現代化工程，展現時髦且富有時代氣息的優雅外觀。

本集團現有的兩家餐廳**The Bakery** 與 **Lobby Cafe**，在重新裝潢之後，為旅客帶來嶄新的飲食體驗。本集團的羊肉專賣餐館一人名人餐廳搬遷到高原酒店的步道樓層。在馬來西亞國際美食節舉辦期間，三位來自歐洲的Michelin美食星級廚師也於2006年10月與11月前來共襄盛舉，在我們的頂級餐廳**The Olive** 大展廚藝，分享他們享譽國際的經典佳肴。

**雲頂主題公園**的60個遊樂乘騎裝置與景點繼續吸引大量遊客前來遊玩。新推出的乘騎裝置包括第一大酒店室內主題公園的迷你火車 (**Mini Train**) 與戶外主題公園的海盜船 (**Pirate Ship**)。

來往勝地的道路設施與交通服務也不斷獲得提升，以確保訪客順利安全地抵達勝地。我們新的員工宿舍大廈將在2007年7月竣工，以應付日益龐大的員工人數。

在本集團客戶忠誠計畫下所推出的環通卡，2006年會員人數突破二百二十萬名。環通卡會員可在馬來西亞、新加坡與香港等地超過四百三十間商店與它們的一千九百間分店享受休閒、餐飲、零售與娛樂等領域的國際性優惠禮遇。

阿娃娜連鎖酒店也完成裝潢翻新工程，以提升名勝的相關設施。位於登嘉樓的阿娃娜琪佳高爾夫球、海灘及溫泉勝地連續第三年被‘Hospitality’休閒酒店雜誌投選為2006年度東海岸第一名勝，並繼續成為馬來西亞半島東海岸在舉辦大型國際活動的首選地點。

連續第九次獲得TTG旅遊大獎頒發“亞太區最佳郵輪業者”的**麗星郵輪**，在其持續更新船隊的計畫下，已于2006年在美國增加兩艘全

新九萬三千五百公噸位郵輪。有史以來最大艘的美國客船 - **夏威夷之傲 (The Pride of Hawaii)**，是第三艘也是最後一艘在4月份加入NCL美國船隊的郵輪。擁有業內首創的四道十球瓶保齡球場的**挪威珍珠 (Norwegian Pearl)**，則在2006年11月加入NCL美國船隊。

亞洲船隊繼續提供結合例常路線與專用郵輪的全面服務，由**處女超級星號**和**雙子超級星號**提供全新旅遊到達站與郵輪路線。NCL美國品牌**挪威風號 (Norwegian Wind)** 重新被命名為**寶瓶超級星號**，並將在2007年6月加入麗星郵輪品牌船隊。擬議中的計畫還包括在NCL美國品牌下，興建三艘十五萬總公噸位郵輪（第三艘屬選擇性），預計在2009年至2011年期間完成。這支船隊代表著NCL美國品牌的新生代自由式郵輪船隊。

作為一家深具社會責任感與使命感的企業，我們對我國的旅遊業發展與社會福利方面皆作出了積極性的貢獻。我們資助各類慈善團體、非政府組織、教育機構、衛生組織、體育協會與國內其他值得關注之項目活動。

#### 企業治理、透明度與監管遵循

董事部承諾在整個集團內奉行最高標準之企業治理、透明度與監管遵循。

董事部獲得三大主要委員會之支援。這三大委員會分別是審計、報酬與任命委員會，個別由一位獨立非執行董事主持，並定期召開會議。

#### 前景

2007年是大馬旅遊年，預計到訪的遊客人數將有所增加，讓本集團獲益。我們已準備就緒，以嶄新和完善的服務設備來迎接到訪遊客。排除其它特殊情況，我們應該能在2007年繼續取得更出色的表現。

#### 致謝

本人謹此對董事部成員過去一年來對本集團的支持與意見提供，致以萬分謝意。

柯建伯先生因已屆退休年齡，已于2006年10月8日起，卸下本集團執行董事與首席執行員的職務。本人謹代表全體董事部，向柯先生這二十七年來對本集團所作的獻身服務與積極貢獻，表達最深切的謝意。柯先生將繼續留任董事部，擔任非獨立及非執行董事。

本人謹此由衷感謝我們的利益相關者，包括我們的客戶、股東、商業同仁以及各有關當局一直以來給予本集團的支持與信賴。在本集團茁壯成長、邁向另一尖峰之際，我們衷心期望能持續獲得您的鼎力支持。

#### 丹斯里林國泰

主席

2007年5月11日